



## **Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg**

### **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted: Mødelokale 220, rådhuset Grenaa

Dato: Mandag den 19. januar 2026

Start kl.: 15:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Stinne Thorsen Kvorning (I)  
Allan Gjersbøl Jørgensen (A)  
Peter Arler Poulsen (V)  
Lars Møller (A)  
Benny Hammer (Løsgænger)

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse****Side**

1.	Konstituering af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget .....	1
2.	Generel introduktion til Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område .....	3
3.	Nye arbejdsformer i fagudvalg .....	5
4.	Drøftelse af udvalgsdeltagelse i Emigration Expo 2026.....	9
5.	Igangsætning af planlægning for Hedegård .....	11
6.	Godkendelse af mødeplan 2026.....	15
7.	Orientering .....	17
8.	Arbejdsplan .....	19
9.	Godkendelse af beslutningsprotokol.....	20
	Bilagsoversigt.....	21

**1. Konstituering af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget**

00.22.00.A00

25/9223

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

Det fremgår af § 17 i lov om kommunernes styrelse, at Kommunalbestyrelsen nedsætter et eller flere stående udvalg. Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget er nedsat i henhold til styrelsesvedtægten og består af fem medlemmer.

Udvalget varetager den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver på erhvervs-, vækst- og klimaområdet.

Udpegningsperioden følger den kommunale valgperiode. Kommunalbestyrelsen har den 10. december 2025 besluttet, at følgende indtræder i udvalget:

- Stinne Thorsen Kvorning (I)
- Allan Gjersbøl (A)
- Peter Poulsen (V)
- Lars Møller (A)
- Benny Hammer (Løsgænger)

Ifølge konstitueringsaftalen mellem partierne er formand for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget Stinne Thorsen Kvorning (I) og næstformand Allan Gjersbøl (A).

Norddjurs Kommunes styrelsesvedtægt er vedlagt.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes styrelsesvedtægt.

**Indstilling**

Direktøren for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget konstituerer sig med formand Stinne Thorsen Kvorning (I) og næstformand Allan Gjersbøl (A).

**Bilag:**

1 Åben Styrelsesvedtægt Norddjurs Kommune oktober 2025

97126/25

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Godkendt.

**2. Generel introduktion til Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område**

00.01.00.G01

25/8301

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

På mødet vil forvaltningen give en kort indledende introduktion til Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område. Introduktionen vil blandt andet bestå af følgende punkter:

- Rammesætning for udvalgets arbejde
- Ønsker fra afgående Kommunalbestyrelse
- Organisationsdiagram
- Udvalgets opgaver
- anbefalinger fra afgående udvalg
- Særlige projekter eller indsatser
- Intro til relevante afdelinger, samarbejdspartnere, råd mv.
- Overordnede nøgletal på udvalgets område
- Praktiske oplysninger om udvalgsmøder
- Fælles drøftelse om arbejdet i udvalget.

Illustrationer der viser status, mål og anbefalinger for de foregående udvalg – Erhvervsudvalget, Miljø- og Teknikudvalget samt Kultur- og Fritidsudvalget – er vedlagt sagen.

**Indstilling**

Direktøren for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at introduktionen godkendes.

**Bilag:**

1	Åben Illustration for Erhvervsudvalget	76988/25
2	Åben Illustration for Miljø- og Teknikudvalget	76987/25
3	Åben Illustration for Kultur- og Fritidsudvalget	76984/25
4	Åben Intro EVK 2026	6447/26

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Godkendt.

Præsentationen fra introduktion til udvalget er vedlagt protokol.

### 3. Nye arbejdsformer i fagudvalg

00.01.00.G01

25/9144

Åben sag

**Sagsgang**

ØK/NMT/EVK/KFL/BFS/SB/SPO

**Sagsfremstilling**

Denne sag lægger op til en drøftelse af udviklingen af nye arbejdsformer i de politiske udvalg, som skal understøtte og skabe mere rum for politikudvikling og samskabelse samt af, hvordan læring løbende kan ske i processen.

Kommunalbestyrelsen har i den forudgående periode igangsat et arbejde med at udvikle en ny politisk vision for Norddjurs Kommune, der skal være fundamentet for kommunens udvikling og samtidig erstatte mange af de eksisterende politikker, strategier og planer. Som led i dette og i Norddjurs Kommunes arbejde med værdiskabelse for borgerne og frisættelse af medarbejdere er der et stort politisk ønske om at styrke det strategiske fokus i det politiske arbejde, dialogen med borgerne og samskabelse med centrale aktører.

På baggrund af dette har forvaltningen udarbejdet forslag til nye arbejdsformer, der skal udvikles og afprøves i de politiske udvalg. Dette planlægges med fokus på at frigive mere tid og kapacitet til sager af større strategisk karakter og samskabelse med blandt andet borgere, forenings- og erhvervsliv samt partnerskaber. Denne indsats skal mobilisere en forandring og sikre strategisk udvikling i det politiske arbejde, der på sigt også vil ske i relation til visionen.

Med budgetaftalen for 2026-2029 etableres en politisk styregruppe, der får ansvaret for at drive processen og skabe ejerskab på tværs af de politiske udvalg. Styregruppen skal koordinere visions- og forenklingsarbejdet, herunder udfasning af nuværende politikker, strategier og planer, samt medvirke til et fælles afsæt for politikudvikling forankret i nye og ændrede politiske arbejdsformer.

Nye politiske arbejdsformer

Der igangsættes primo 2026 en række prøvehandlinger i udvalgene med henblik på at udvikle og afprøve nye arbejdsformer, der både understøtter udvalgenes rolle med dels at være kontrollanter og behandle sager og dels at skabe rum til politikudvikling og samskabelse med omverdenen. Disse nye arbejdsformer vil medføre en mere aktiv involvering af udvalgsmedlemmerne under møderne; fx ved faciliterede dialoger og drøftelser.

De nye arbejdsformer omfatter for eksempel:

- Kortere sagsfremstillinger med klart formål
- Hammerslagssager
- Sager opdelt i forskellige kategorier såsom temadrøftelser, beslutningssager, orienteringssager mv. i arbejdsplanen – og dermed på møderne
- Færre orienteringssager
- Arbejdsgrupper med deltagelse af politikere imellem udvalgmøderne
- Faste dialogmøder erstattes med temamøder, hvor centrale aktører inviteres
- Eksterne oplæg med fokus på vidensdeling/inspiration
- Flere besøg rundt i kommunen blandt borgere, medarbejdere og samarbejdspartnere
- Borgerinddragelse på nye måder.

### Læring

De nye arbejdsformer evalueres og justeres løbende og skal danne grundlag for en kulturændring, der understøtter en mere strategisk, lærende og fleksibel organisation i Norddjurs Kommune.

Der etableres læringsrum mellem politikere og forvaltningen med fokus på erfaringsudveksling og fælles refleksion over nye arbejdsformer og forenkling i mødeafviklingen. Læringsrum fastholdes gennem hele foreklingsprocessen. Det skal bidrage til at kvalificere arbejdet i udvalgene og sikre sammenhæng på tværs af organisationen og senere hen i relation til visionen.

### Den videre foreklingsproces



Når visionen er vedtaget medio 2026, igangsættes en ny runde med fokus på at sikre sammenhæng mellem forenklingsarbejdet og udfasningen af politikker, strategier og planer og realiseringen af den politiske vision.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen har sammenhæng til arbejdet med ny vision, der har til formål at skabe en fælles retning for Norddjurs Kommune og understøtte udviklingen af en levende og bæredygtig kommune – til gavn for både borgere og erhvervsliv. Visionen skabes og udvikles i 1. og 2. kvartal 2026.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Direktør for Vækst, Klima og Fællesskaber og direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at:

1. udviklingen af de nye arbejdsformer drøftes
2. det drøftes, hvordan læring og evaluering løbende skal foregå i udvalget.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 06-01-2026**

Ad 1.: Drøftet.

Ad 2.: Drøftet.

### **Beslutning i Natur-, Miljø- og Teknikudvalget den 19-01-2026**

Ad. 1. Drøftet.

Ad. 2. Drøftet.

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Ad. 1: Drøftet.

Ad. 2: Drøftet.

**Beslutning i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 26-01-2026**

Ad. 1. Drøftet.

Ad. 2. Drøftet.

**4. Drøftelse af udvalgsdeltagelse i Emigration Expo 2026**

24.00.00.P20

25/9187

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

I Norddjurs Kommunes Budgetaftale 2026-2029 har Kommunalbestyrelsen besluttet, at kommunen deltager i den årlige immigrations- og arbejdskraftmesse Emigration Expo 2026, som afholdes den 21. og 22. marts 2026 i Utrecht, Holland. Formålet er at tiltrække kvalificeret arbejdskraft og nye borgere og virksomheder til kommunen.

Med denne sag orienteres Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget om turen og udvalget drøfter, om det ønsker at deltage i hele eller dele af turen med henblik på erfaringsopsamling. Der er til sagen vedlagt et bilag med nøgleinformation.

Erhvervsudvalget besøgte i 2024 Emigration Expo på en studietur og på baggrund af erfaringerne deltog Norddjurs Kommune som udstiller på messen i 2025. Erhvervsudvalget behandlede den 16. juni 2025 sagen *Orientering om Norddjurs Kommunes deltagelse i Emigration Expo* 2025.

Norddjurs Kommunes deltagelse i 2026 koordineres i samarbejde med *Work in Denmark*, som organiserer et dansk område, hvor forventeligt 4-5 danske kommuner udstiller side om side. Foruden Norddjurs Kommune forventes deltagelse fra Esbjerg, Lolland, Kalundborg kommuner mfl.

Forvaltningen deltager med 3-5 medarbejdere og virksomhedsledere fra lokale virksomheder for at præsentere konkrete jobmuligheder og eventuelt holde et oplæg om at bo og arbejde i Norddjurs.

Besøget tænkes koordineret med oplæg i erhvervsforeningerne i Grenaa og Auning om regler og muligheder gældende for international rekruttering.

**Økonomiske konsekvenser**

Messedeltagelsen afholdes inden for den ramme, der er afsat i Budgetaftale 2026-2029.

**Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget:

1. tager orienteringen til efterretning
2. beslutter, om udvalget ønsker at deltage som observatører på Emigration Expo 2026.

**Bilag:**

- |   |   |         |
|---|---|---------|
| 1 | Åben Nøgleinformation om Emigration Expo 2026 | 3006/26 |
|---|---|---------|

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Ad 1: Godkendt.

Ad 2: Udvalget beslutter, at alle udvalgsmedlemmer tilbydes at deltage som observatører.

Benny Hammer (Løsgænger) deltager ikke på Emigration Expo

## 5. Igangsætning af planlægning for Hedegård

01.02.15.P00

25/8253

Åben sag

### Sagsgang

EVK, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Tækkevirksomheden Carlo F. Christensen har et ønske om at udvide deres virksomhed med to lagerhaller med henblik på at kunne opbevare flere tækkerør.

Virksomheden er beliggende i landzone, udenfor kommuneplanlagt område. Realisering af virksomhedens ønske forudsætter, at der udlægges en såkaldt kommuneplanramme for Hedegård, herunder for virksomhedens arealer.

Der skal tages stilling til igangsætning af kommuneplanlægning i form af et tillæg til kommuneplan 2025.

### Baggrund

Virksomheden og forvaltningen har været i dialog om virksomhedens udvidelsesplaner og behovet for udlæg af en ny kommuneplanramme.

Virksomheden har således indsendt vedlagte høringssvar i forbindelse med tilvejebringelse af kommuneplan 2025. I den forbindelse vurderede forvaltningen, at udlæg af en ny kommuneplanramme ville udløse en fornyet offentlig høring af kommuneplan 2025, og foreslog derfor, at Kommunalbestyrelsen ville blive forelagt en selvstændig sag om igangsætning af et tillæg til kommuneplan 2025.

### Virksomheden og dens udvidelsesplaner

Virksomheden har i dag sin administration på Kastbjergvej 15, Hedegård, og sin produktion samt lager på Kastbjergvej 14A, Hedegård. Vedlagt er oversigtskort.

Virksomheden ser aktuelt et behov for udvidelse med to haller til lager på henholdsvis 2000

og 870 m<sup>2</sup> på Kastbjergvej 14A, Hedegård. Lagerhallerne skal anvendes til opbevaring af tækkerør. Den forventede udvidelse kan ses på vedlagte situationsplan *Forventede udvidelse med to lagerhaller*. Nuværende forhold kan ses på situationsplan fra lz-ansøgning 2023 *Nuværende forhold*.

#### Forvaltningens bemærkninger

Hovedformålet med landzonereglerne er at forhindre byspredning i det åbne land og at sikre, at udvikling sker, hvor der gennem planlægningen er åbnet mulighed for det.

Planlovens landzonebestemmelser giver mulighed for, at nogle typer af erhvervsvirksomheder kan etablere sig i tiloversblevne driftsbygninger og i begrænset omfang udvide virksomheden, uden landzonetilladelse eller planlægning. Nærværende ønske forudsætter imidlertid, at der tilvejebringes planlægning i form af udlæg af en ny kommuneplanramme, samt at der efterfølgende gives landzone- og byggetilladelse, forud for realisering af virksomhedens udvidelse.

Forvaltningen vurderer, at der bør udlægges en ny kommuneplanramme, som omfatter hele Hedegård og ikke kun virksomheden. Formålet er at sikre en helhedsorienteret planlægning, der bl.a. forholder sig til virksomhedens udvidelsesplaner i sammenhæng med øvrige interesser i landsbyen.

En kommuneplanramme vil ikke alene skabe muligheder for pågældende virksomhed, men også give muligheder i form af eksempelvis enkelte nye boliger i tilknytning til Hedegård.

Forvaltningen anbefaler derfor, at beboerne i Hedegård inddrages i planlægningsprocessen, indledningsvis ved en såkaldt forudgående høring og møde. Dette med henblik på, at indhente beboernes ideer og forslag til den videre proces.

Virksomheden og/eller Hedegård er omfattet af nedenstående udpegninger i kommuneplan 2025, m.v. og vil blive belyst nærmere i forbindelse med den videre proces:

- Skovbyggelinje
- Område med særlige drikkevandsinteresser
- Nitratfølsomme indvindingsområder

- Særligt værdifuldt landbrugsområde (kun virksomhedens arealer)
- Skovrejsningsområde
- Naturbeskyttelsesområde, sø (Hedegård)
- Økologisk forbindelse
- Lavbundsareal (søområde Hedegård)

### Vejledende tidsplan

Januar 2026	Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget: Igangsættelse af planlægningen
Februar 2026	Økonomiudvalget: Igangsættelse af planlægningen
Februar 2026	Kommunalbestyrelsen: Igangsættelse af planlægning
Februar - marts 2026	For-offentlighedsfase i 4 uger, herunder involvering af beboerne i Hedegård
April - maj 2026	Behandling af høringssvar og udarbejdelse af forslag til kommuneplantillæg
Juni 2026	Natur-, Miljø- og Teknikudvalget: Behandling af forslag til kommuneplantillæg
August 2026	Økonomiudvalget: Behandling af forslag til kommuneplantillæg
September 2026	Kommunalbestyrelsen: Behandling af forslag til kommuneplantillæg
September – oktober 2026	Offentliggørelse af forslaget i 8 uger
November 2026	Behandling af høringssvar og udarbejdelse af endeligt kommuneplantillægget
December 2026	Natur-, Miljø- og Teknikudvalget: Endelig vedtagelse af kommuneplantillæg
Januar 2027	Økonomiudvalget: Endelig vedtagelse af kommuneplantillæg
Januar 2027	Kommunalbestyrelsen: Endelig vedtagelse af kommuneplantillæg
Februar 2027	Offentliggørelse og 4-ugers klagefrist til Planklagenævnet

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til kommuneplan 2025.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Planloven.

**Indstilling**

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at:

1. der igangsættes planlægning i form af et tillæg til kommuneplan 2025 for Hedegård, herunder for ovenstående virksomhed
2. der afholdes en forudgående høring på 4 uger.

**Bilag:**

1	Åben Situationsplan - nuværende forhold	88932/25
2	Åben Situationsplan - udvidelse 2025	88930/25
3	Åben Høringssvar kommunalplan 2025 norddjurs kommune	88902/25
4	Åben Oversigtskort	98079/25

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Ad. 1: Tiltrådt.

Ad. 2: Tiltrådt.



**6. Godkendelse af mødeplan 2026**

00.22.00.P00

25/4237

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

Forud for hvert kalenderår godkender Kommunalbestyrelsen og udvalgene den politiske mødeplan.

Kommunalbestyrelsen har på møde den 17. juni 2025 godkendt planen for møder i 2026. Med udgangspunkt i denne skal forslag til Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg møder og mødetidspunkter for 2026 godkendes.

På gruppeformandsmødet den 6. maj 2025, blev der præsenteret oplæg for afvikling af mødeplan 2026 således, at møderne foregår i et 4-ugers møderul. Gruppeformandskredsen kvalificerede oplægget, og der var opbakning til 4-ugers møderullet:

Uge 1: Fagudvalg

Uge 2: Ingen møder

Uge 3: Økonomiudvalgsmøde

Uge 4: Kommunalbestyrelsesmøde.

Det betyder, at ugen efter fagudvalgsmøderne vil være mødefri, så beslutninger fra fagudvalgene kan nå at være klar til udsendelse af dagsorden til Økonomiudvalgsmødet. Formøderne afholdes som udgangspunkt en uge før fagudvalgsmøderne.

Forvaltningen foreslår, at Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets ordinære møder i 2026 afholdes på følgende datoer:

- Mandag den 19. januar 2026
- Mandag den 23. februar 2026
- Mandag den 23. marts 2026

- Mandag den 27. april 2026
- Mandag den 26. maj 2026
- Mandag den 22. juni 2026
- Mandag den 24. august 2026
- Mandag den 21. september 2026
- Mandag den 19. oktober 2026
- Mandag den 16. november 2026
- Mandag den 14. december 2026.

Forvaltningen foreslår desuden, at udvalgsmøderne afholdes i tidsrummet kl. 09:00 – 11:30.

Den politiske mødekalender for 2026 er vedlagt. Mødekalenderen indeholder en oversigt over alle de ordinære møder i Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og alle fagudvalg.

### **Indstilling**

Direktøren for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at forslaget til mødeplan og -tidspunkt 2026 for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Mødekalender 2026

101587/25

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Godkendt

På Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgsmødet den 23. marts foreslås en fælles temadrøftelse med Natur-, Miljø- og Teknikudvalget kl. 13.00. Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgsmødet skal indkaldes således at det ligger umiddelbart før temadrøftelsen.

På Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgsmødet den 27. april undersøges det, om udvalgsmøde kan flyttes til Havnens lokaler og mødets længde tilpasses, så udvalget kan deltage i Havnens generalforsamling.

**7. Orientering**

00.22.00.A00

25/9112

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

På mødet vil der være mulighed for orientering fra udvalgets medlemmer og forvaltningen. Eventuelle spørgsmål til materialet kan stilles på mødet.

Fra udvalgsformandenFra udvalgets medlemmerFra forvaltningen

Som bilag til orienteringspunktet er vedlagt et notat om Norddjurs Kommunes Erhvervsafdelings igangsatte initiativ vedrørende indledning af dialog med relevante erhvervsaktører med henblik på at øge kendskabet til afdelingens ydelser.

Klima & Miljø Topmøde

”Robuste kommuner i en foranderlig verden” er temaet for KL’s Klima & Miljø Topmøde, der afvikles i Aarhus den 16.-17. april 2026. Tilmeldingen åbner den 27. januar kl. 10.

Når programmet er klar, vil udvalgsmedlemmerne modtage en mail om deltagelse, hvor man kan tilmelde sig arrangementet og de forskellige workshops og ture.

<b>Dato</b>	<b>Arrangement</b>	<b>Sted</b>	<b>Deltagere</b>
16. - 17. april 2026	KL’s Klima & Miljø Topmøde	Radisson Blu, Margrethepladsen 1, 8000 Aarhus C	Udvalgsmedlemmer, direktør og fagchefer

**Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked, chefen for Plan, Byg og Miljø, chefen for Vej og Ejendom samt chefen for Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Kontakt til erhvervsaktører

101611/25

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Godkendt.

**8. Arbejdsplan**

00.22.00.A00

25/9114

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

Forvaltningen har udarbejdet det vedlagte forslag til arbejdsplan for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget for 2026. Arbejdsplanen vil løbende blive ajourført i årets løb. Eventuelle bemærkninger til arbejdsplanen drøftes.

**Indstilling**

Chefen for Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at Erhvervs-, Vækst og Klimaudvalgets arbejdsplan for 2026 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben EVK arbejdsplan 2026

95606/25

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Godkendt.

**9. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.00.A00

25/9113

Åben sag

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 19-01-2026**

Godkendt.

**Bilagsoversigt**

1. Konstituering af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget
  1. Styrelsesvedtægt Norddjurs Kommune oktober 2025 (97126/25)
2. Generel introduktion til Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område
  1. Illustration for Erhvervsudvalget (76988/25)
  2. Illustration for Miljø- og Teknikudvalget (76987/25)
  3. Illustration for Kultur- og Fritidsudvalget (76984/25)
  4. Intro EVK 2026 (6447/26)
4. Drøftelse af udvalgsdeltagelse i Emigration Expo 2026
  1. Nøgleinformation om Emigration Expo 2026 (3006/26)
5. Igangsætning af planlægning for Hedegård
  1. Situationsplan - nuværende forhold (88932/25)
  2. Situationsplan - udvidelse 2025 (88930/25)
  3. Høringssvar kommunalplan 2025 norddjurs kommune (88902/25)
  4. Oversigtskort (98079/25)
6. Godkendelse af mødeplan 2026
  1. Mødekalender 2026 (101587/25)
7. Orientering
  1. Kontakt til erhvervsaktører (101611/25)
8. Arbejdsplan
  1. EVK arbejdsplan 2026 (95606/25)

**Underskriftsside**

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)

---

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

---

Peter Arler Poulsen (V)

---

Lars Møller (A)

---

Benny Hammer (Løsgænger)